

h e t s

Haute école de travail social
Genève

**19 janvier
2026**

8h30 - 17h

HETS-Genève

JOURNÉE D'ÉTUDE

Nouvelle loi cantonale sur l'aide sociale et la lutte contre la précarité (LASLP) : vers de nouvelles dynamiques partenariales ?

Co-organisation:



Hospice général

En collaboration avec le Département de la cohésion sociale (DCS), le Collectif d'associations pour l'action sociale (CAPAS) et plusieurs communes genevoises

Le canton de Genève s'est doté d'une nouvelle loi sur l'aide sociale entrée en vigueur au 1er janvier 2025. Cette loi, principalement axée sur les collaborations institutionnelles, la simplification de l'accès à l'aide sociale et le développement de mesures d'insertion, induit un changement de paradigme dans les pratiques métier, notamment en termes de posture et de partenariats.

Cette journée d'échange proposée par la HETS-Genève, l'Hospice général et leurs partenaires sera l'occasion de partager expériences, questionnements et perspectives autour de ce changement de cadre légal.

Programme

09h00 – 09h45	Introduction • Jean-Félix Savary, directeur de la Haute école de travail social de Genève (HETS-Genève) • Christophe Girod, directeur général de l'Hospice général • Thierry Apothéloz, président du Conseil d'État, chargé du Département de la cohésion social (DCS)
9h45 – 10h30	Partenaires ? Se reconnaître pour tisser du commun : des enjeux spécifiques dans le champ de l'aide sociale Conférence d'Hélène Revil, professeure HES associée, HETS-Genève Avec la participation de Carine et Valérie, bénéficiaires de l'association Souris dans ton quartier
11h00 – 12h30	Ateliers session 1 – Apprendre avec de nouveaux partenaires ? 6 ateliers à choix, voir ci-après
12h30 – 13h30	Repas (apéritif dînatoire)
13h30 – 15h00	Ateliers session 2 – Apprendre avec de nouveaux partenaires ? 6 ateliers à choix, voir ci-après
15h15 – 15h45	Restitutions des ateliers et mises en perspectives en plénière
15h45 - 16h45	Perspectives: comment avancer ensemble ? • Marko Bandler, directeur de l'action sociale, Hospice général • Stéphanie Baron Levrat, cheffe du service Solidarités et cohésion sociale, Ville de Meyrin • Karin Breuninger, membre du Comité du CAPAS, responsable des services de lien social et insertion, Centre social protestant (CSP) • Barbara Lucas, professeure HES ordinaire, responsable de la recherche, HETS-Genève • Stéphanie Rueggsegger, directrice de la politique générale, Fédération des entreprises romandes (FER)

Animation: Jean-Félix Savary, directeur de la HETS-Genève

Descriptifs des ateliers

ATELIER 1 – Entreprises et acteur-ices de l'insertion professionnelle face aux défis de demain : un partenariat porteur d'opportunités et de succès

Sur la base du Plan Directeur cantonal sur l'Employabilité (PDEM), l'atelier s'attachera à inventorier les besoins et les enjeux des entreprises et des milieux de l'insertion professionnelle, à identifier les points de jonction et à explorer les pistes possibles pour co-construire un partenariat novateur et solide.

Animateur-ices :

- **Sandrine Achaume**, responsable des pôles Action sociale individuelle et Insertion professionnelle, Service Solidarités et cohésion sociale, Meyrin
- **Vincent Delorme**, responsable de l'insertion socioprofessionnelle, Département de la cohésion sociale, Etat de Genève

Avec les contributions de :

- Argi Arroyo Hyvert, directrice du Service d'insertion professionnelle, Hospice général
- Claudia Saviaux Druliolle, responsable des Ressources humaines, Ville de Meyrin
- Dao Nguyen, directrice formation continue, Office pour l'orientation, la formation professionnelle et continue (OFPC)
- Stéphanie Rueggseger, directrice Politique générale, FER Genève
- Nicolas Rufener, secrétaire général de la Fédération Genevoise des Métiers du Bâtiment (FMB)
- Deux représentant-es d'entreprises

ATELIER 2 – Nouvelles dynamiques interinstitutionnelles entre les associations, les communes et l'Hospice général I : l'enjeu de la connaissance des prestations

La LASLP place la coordination interinstitutionnelle au centre de son action. Une meilleure connaissance mutuelle des prestations et des rôles est essentielle pour garantir un accompagnement cohérent et accessible. L'atelier mènera une réflexion collective sur la lisibilité et la complémentarité du dispositif genevois comme moyens pour fluidifier le parcours des bénéficiaires et lutter contre le non-recours.

Animateur-ices :

- **Manuela Clavijo**, responsable de l'action sociale individuelle, Ville de Lancy
- **Julien Garda**, directeur des opérations, Croix-Rouge genevoise
- **Maxime Giachetto**, responsable d'unité, CAS de Lancy, Hospice général

ATELIER 3 – Nouvelles dynamiques interinstitutionnelles entre les associations, les communes et l'Hospice général II : enjeux de collaboration

La LASLP place la coordination interinstitutionnelle au centre de son action. Elle repose donc sur une volonté de coopération renforcée entre les acteurs, qui doivent repenser leurs modes de collaboration pour garantir la cohérence et l'efficacité du dispositif social cantonal. L'atelier ouvrira un espace d'échange sur les difficultés et opportunités que présentent ces transformations.

Animateur-ices :

- **Aude Boulguy**, responsable d'unité, CAS de Bernex, Hospice général
- **Nicolas Revuelta**, délégué à l'action sociale, Ville de Vernier
- **Fabienne Vermeulen**, co-responsable du Collectif d'associations pour l'action sociale (CAPAS)

ATELIER 4 – Les implications de la LASLP pour la posture professionnelle

Un des grands axes de la LASLP est la lutte contre le non-recours. Diverses mesures sont mises en place pour tendre vers cet objectif, dans les domaines de l'accueil, de l'accès au droit, de la simplification des procédures, de la collaboration. L'atelier invitera à réfléchir aux impacts de ces évolutions sur la posture des travailleur-euses social-es et l'accompagnement des bénéficiaires au quotidien.

Animateur-ices:

- **Dino Belometti**, chef de service adjoint, Hospice général
- **Marie Golay**, responsable du secteur solidarité et collectivité, Ville de Carouge
- **Nicole Lavanchy**, maître d'enseignement HES, HETS-Genève

Avec les contributions de travailleuses sociales: Silvia Enderlin (Commune de Carouge), Elodie Hamann et Chloé Fuhrer (Hospice général)

ATELIER 5 – Co-construire un partenariat entre les usagères et usagers et les travailleur-euses social-es

La LASLP considère les bénéficiaires comme des partenaires à part entière, notamment au travers d'une approche plus personnalisée. L'atelier se demandera comment répondre à cette intention, entre contraintes institutionnelles et attentes des bénéficiaires. Comment adapter l'accompagnement aux besoins des usagères et usagers, développer des mesures et programmes qui répondent vraiment à ces besoins, et enfin, se donner les moyens de mesurer la satisfaction des bénéficiaires ?

Animateur-ices :

- **Delphine Binder**, responsable d'unité, CAS de Trois-Chêne, Hospice général
- **Hélène Revil**, professeure HES associée, HETS-Genève
- **Yves Reymond**, chef de service, Hospice général

Avec les contributions d'usagères: Carine, Valérie

ATELIER 6 – Co-construire des savoirs pratiques et théoriques utiles pour l'ensemble des acteurs et actrices concerné-es par la LASLP

La LASLP est un cadre législatif essentiel pour garantir un filet social à Genève. Pourtant, la complexité des situations sociales, la diversité des acteurs et la multiplicité des savoirs (juridiques, sociaux, économiques) rendent difficile une appropriation commune et opérationnelle. La construction collective de savoirs est un levier pour mieux adapter les dispositifs d'aide sociale à la réalité du terrain et aux besoins des personnes en situation de précarité. L'atelier se centrera sur le partage des savoirs dans l'écosystème de l'aide sociale : comment transférer les savoirs aux parties prenantes ?

Animateur-ices :

- **Sabrina Arbez**, responsable d'unité, CAS de la Servette, Hospice général
- **Eric Crettaz**, professeur HES ordinaire, HETS-Genève
- **Nicolas Gachet**, responsable de la veille sociale stratégique, Hospice général
- **Vincent Voisard**, chargé de formation pour la relève, Hospice général, et référent processus de formation (RPF) à la HETS-Genève
- **Elise Woirhaye**, responsable d'unité, CAS du Grand-Saconnex, Hospice général

**19 janvier 2026, 8h30 - 17h**

Haute école de travail social de Genève
Bât. E, auditoire E007
Rue du Pré-Jérôme 16
1205 Genève

**Informations et inscription**

Participation gratuite, sur inscription jusqu'au 9 janvier 2026

www.hesge.ch/hets/journee-LASLP

**Contact**

Vincent **Daoud**, adjoint à la direction, HETS-Genève
Yasmina **Bruccoleri**, assistante HES, HETS-Genève